

В диссертационный совет ДМ 220.033.04  
при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский  
государственный аграрный университет  
имени В.М. Кокова»

## **ОТЗЫВ**

официального оппонента на диссертационную работу Грачевой Дарьи Олеговны на тему: «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство)

### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Одной из главных проблем для любого хозяйствующего субъекта, действующего в условиях рынка, является проблема выживаемости и обеспечения устойчивого функционирования. Для ее решения необходима разработка определенной системы управления, адаптированной к динамичным условиям развивающейся внешней среды. Нарастание нестабильности, характеризующееся санкционным давлением, дефицитом и высокой стоимостью ресурсов производства, усилением конкурентной борьбы, носит объективный и всеобщий характер. Однако сложность сложившейся ситуации особенно ярко проявляется в аграрном секторе экономики, что, в первую очередь, связано с повышенным риском ведения сельскохозяйственного производства и влиянием накопленного эффекта кризисных явлений.

Автор исследования справедливо указывает на недостаточную изученность ряда теоретических и методических аспектов управления технологическими процессами в сельском хозяйстве. В этой связи несомненную важ-

ность в настоящий момент приобретает задача поиска новых подходов и методов управления и адаптации их к особенностям сельскохозяйственного производства, что в свою очередь и обуславливает актуальность темы диссертационного исследования Грачевой Д.О.

Цель и задачи диссертации обоснованы, грамотно сформулированы и в достаточной степени отражают авторскую позицию в отношении исследуемых проблем и четко очерчивают направления формирования эффективной системы управления технологическими процессами, адекватной рыночным условиям хозяйствования. Логика решения поставленных задач определила направленность и пути исследования, структуру и содержание диссертации, состав использованного научного инструментария.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Научные положения, выводы и рекомендации диссертационной работы Грачевой Д.О. обоснованы с достаточной убедительностью и полнотой. Для этого автором был проведен анализ научных разработок и исследований отечественных и зарубежных ученых по изучаемой проблематике; использованы материалы Федеральной службы государственной статистики России, Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Ставропольскому краю, Министерства сельского хозяйства Ставропольского края; соответствующие законодательные и нормативные документы. Библиография диссертационной работы включает 204 наименования.

На основании творческого осмысления информации из перечисленных источников, а также авторских научных исследований получены обоснованные результаты, направленные на повышение эффективности управления технологическими процессами в современных условиях хозяйствования. Диссертация написана с использованием положений различных научных направлений, ее язык отражает высокий уровень теоретической подготовки исследователя и уверенное владение современным научным инструментарием.

Содержание диссертации полностью отвечает ее теме, цели и задачам. Диссертационное исследование содержит 26 таблиц и 23 рисунка, 15 приложений, которые составляют необходимый иллюстративный материал, отвечают логике работы и представляют собой часть ее доказательной базы.

Основные теоретические и методические положения диссертационного исследования, а также результаты их практического использования получили положительную оценку на различных научно-практических конференциях (г. Новосибирск, г. Смоленск, г. Ставрополь, г. Нальчик).

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность исследования Грачевой Д.О. подтверждается используемыми в работе формами и методами научного анализа, современными инструментами экономических исследований, которые способствовали осмыслению современных подходов к управлению технологическими процессами и дальнейшей разработке теоретико-прикладной базы освоения процессного управления, адаптированного к особенностям российского сельскохозяйственного производства. Основные научные положения, выводы и рекомендации диссертации являются аргументированными, их значимость и достоверность не вызывают сомнений. Соискателем использован широкий и разнообразный круг исследовательского инструментария и методов сбора, обобщения и анализа информации: от личного интервьюирования экспертов и анкетного опроса до использования возможностей современных программных продуктов, позволяющих работать как со статистическими данными по региону, так и с финансово-экономическими показателями хозяйствующих субъектов. В целом, исследование сочетает достаточно высокий уровень теоретической разработки изучаемой проблемы с практической направленностью.

Не вызывает сомнения и наличие научной новизны рассматриваемой диссертационной работы, состоящей в развитии теоретических подходов и

выработке практических рекомендаций по совершенствованию управления технологическими процессами в рамках освоения и использования процессного подхода. Конкретные элементы приращения научного знания определяются следующими положениями:

- с позиции технолого-логистического подхода к функционированию бизнес-процессов как совокупности технологических процессов производственно-хозяйственной деятельности разработана референтная модель процессов верхнего уровня сельскохозяйственного предприятия, специализирующегося на производстве растениеводческой продукции; в свою очередь, данная отраслевая эталонная модель позволяет акцентировать внимание на управлении стоимостными характеристиками сельскохозяйственной продукции;

- сформулирован методический базис совершенствования контура управления технологическими процессами сельскохозяйственного предприятия с учетом аграрной специфики в виде набора характерных принципов;

- разработан поэтапный алгоритм освоения процессного подхода в системе управления сельскохозяйственным предприятием, применение которого позволяет последовательно модернизировать управление технологическими процессами, формируя при этом усовершенствованный порядок взаимодействия подразделений организации;

- на основе предложенной классификации технологических процессов разработан универсальный инструментарий в виде детализированной количественной модели потоков продукции в послеуборочный период, предназначенной для проведения вариантных расчетов с целью оптимизации финансового результата диверсифицированного сельскохозяйственного предприятия, контроля и план-фактного анализа результатов отдельных технологических процессов, а также определения необходимого объема ресурсов с учетом желаемых показателей получения продукции;

- обосновано использование инструментов сценарного моделирования деятельности сельскохозяйственной организации, базирующееся на концепции формирования цепочки создания ценности, с целью учета влияния

изменений параметров отдельных процессов производственно-хозяйственной деятельности на общее финансово-экономическое состояние предприятия.

### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК**

Диссертация и автореферат по содержанию, структуре и оформлению отвечают основным требованиям Положения ВАК при Министерстве образования и науки Российской Федерации о порядке присуждения ученых степеней. Результаты диссертационного исследования достаточно полно представлены в научных публикациях автора и автореферате.

Исследование выполнено в рамках специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство и соответствует п.1.2.41. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК; п.1.2.42. Организационный и экономический механизм хозяйствования в АПК, организационно-экономические аспекты управления технологическими процессами в сельском хозяйстве Паспорта специальностей ВАК при Министерстве образования и науки РФ.

### **Личный вклад соискателя и репрезентативность эмпирического материала**

Личный вклад диссертанта в разработку поставленной научной проблемы в исследовании прослеживается вполне определенно и заключается в следующем:

- в теоретическом аспекте – обоснованы теоретические положения, определяющие особенности управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях в рамках процессной логики;
- в методическом аспекте – сформирован механизм управления технологическими процессами сельскохозяйственной организации на основе

процессного подхода с использованием разработанного инструментария на оперативном и стратегическом уровнях;

- в практическом аспекте – разработан и апробирован алгоритм освоения процессного подхода к управлению сельскохозяйственным предприятием, приняты к использованию ряд инструментов сценарного процессно-ориентированного моделирования.

Репрезентативность эмпирического материала определяется использованием данных статистической и бухгалтерской отчетности за период с 1995 по 2014 годы.

### **Оценка содержания диссертации и ее завершенность**

Диссертация и автореферат написаны в соответствии с требованиями ВАК, отражают логику и завершенность исследования. Работа состоит из введения, трех глав, содержащих девять подразделов, выводов и предложений, списка использованной литературы и приложений.

Во введении обоснованы актуальность темы диссертационного исследования, указано состояние изученности проблемы, сформулированы цель и задачи исследования, отражена научная новизна результатов работы, их теоретическое и практическое значение и апробация.

В первой главе «Теоретические основы процессного управления в сельском хозяйстве» рассмотрена сущность процессного подхода в системе управления и эволюция его развития, обозначен контур предметного поля системы процессно-ориентированного управления как неотъемлемого элемента совокупности инструментов современного менеджмента (с. 13-17). Проведен контент-анализ в целях систематизации множества трактовок понятия «бизнес-процесс» (с. 20-26).

В контексте технолого-логистического подхода обозначены соотношения и взаимосвязь понятий «технологический процесс» и «бизнес-процесс» (с. 25-26). Управление сельскохозяйственным производством и его результа-

тами рассмотрены сквозь призму специфических особенностей данной отрасли и их проекции на процессный менеджмент (с. 27-36).

Важным этапом реализации поставленной в работе цели явилось формирование системы однородных технологических процессов в рамках технологической системы растениеводства, как базиса для дальнейшего моделирования системы процессов диверсифицированного сельскохозяйственного предприятия на основе цепочки создания ценности (с. 37-42).

Методические основы управления технологическими процессами сельскохозяйственного предприятия нашли свое отражение в разработанной референтной модели процессов верхнего уровня в растениеводстве крупного сельскохозяйственного предприятия, а также в сформулированных специфических принципах использования процессного подхода на предприятиях аграрного сектора экономики (с. 42-57).

Во второй главе «Анализ процессов развития аграрного сектора в регионе» автор дает оценку современному состоянию и экономическим условиям развития сельскохозяйственного производства в Ставропольском крае (с. 58-72), анализирует современную структурную реорганизацию аграрного производственного процесса (с. 73-77), выдвигает и аргументирует гипотезу взаимосвязи уровня диверсификации сельскохозяйственных предприятий и стабильности значений показателей рентабельности (с. 77-87).

Автором также произведена оценка степени готовности руководителей сельскохозяйственных организаций к управленческим реорганизациям и возможность встраивания процессного управления в сложившуюся систему функционирования сельскохозяйственных организаций (с. 87-107).

Третья глава посвящена формированию процессно-ориентированной системы управления сельскохозяйственным предприятием. Даются методические рекомендации по освоению системы управления технологическими процессами на основе процессного подхода на внутрихозяйственном уровне (с. 108-128).

Особого внимания заслуживают детализированная количественная модель потоков продукции в послеуборочный период на основе технологической маршрутизации движения продукции собственного производства (с. 139-150) как оперативного инструмента управления, а также обоснована необходимость применения и качество наполнения такого элемента модифицированного цикла Деминга-Шухарта как база знаний (с. 134-138).

Вполне обоснованной представляется позиция автора по поводу необходимости эффективного управления технологическими процессами не только на детализированном уровне, но и в рамках оперативного учета влияния изменений параметров отдельных процессов на общее финансово-экономическое состояние сельскохозяйственной организации с использованием инструментов сценарного моделирования (с. 153-164).

Диссертационная работа завершается выводами и предложениями, которые имеют научную, теоретическую и практическую значимость.

В целом представленная работа имеет творческий характер, свидетельствует о высоком уровне подготовленности соискателя, его способности к аналитическому мышлению, умению обобщать полученные результаты, что подтверждается большим количеством аналитического материала, представленного в диссертации.

Диссертация Грачевой Д. О. является целостным завершенным научным исследованием с четко выраженным авторским пониманием направлений и путей решения исследуемых проблем. Основные положения исследований в достаточной мере представлены в 13 опубликованных соискателем работах общим объемом 3,43 п.л.

Результаты диссертационного исследования Грачевой Д.О. должны найти применение в дальнейших исследованиях по проблеме совершенствования системы управления сельскохозяйственным производством в теоретическом и методологическом аспектах.

В то же время наряду с указанными достоинствами представленная работа обладает и отдельными недостатками:



1. Автору следовало провести дальнейшее исследование предложенной референтной модели процессов верхнего уровня в растениеводстве (с. 48) в части оптимизации издержек. Так, нужна разработка методических подходов к формированию мест возникновения затрат, привязки прямых затрат к основным процессам, определения центров ответственности с их интеграцией в организационную структуру сельскохозяйственного предприятия.

2. В своем исследовании совершенствования управления технологическими процессами автор ограничился только сектором крупных диверсифицированных сельскохозяйственных организаций, в то время как, по его же данным, доля малых форм хозяйствования (без учета предприятий средних размеров) в структуре производства сельскохозяйственной продукции, например, в Ставропольском крае, составляет 40%.

3. Предложенная автором категоризация технологических процессов до и после получения продукции в натурально-вещественной форме носит весьма условный характер.

### **Общая оценка диссертационной работы**

Указанные дискуссионные положения и замечания не затрагивают концептуальных основ диссертационной работы Грачевой Д.О., которая в целом представляет законченное научное исследование, посвященное решению актуальных проблем, а его результаты обладают научной новизной и несомненной теоретической и методологической значимостью.

В целом диссертационная работа Грачевой Дарьи Олеговны посвящена решению актуальных проблем повышения эффективности управления технологическими процессами в сельскохозяйственном производстве. Она является целостным законченным научным исследованием, отвечающим выбранной теме, цели и задачам. Наличие научной новизны, научная обоснованность, теоретическая и практическая значимость результатов, содержание и форма представленных материалов, их теоретический и методический уровень, обусловленные квалифицированным использованием соискателем со-

временных методов исследований, позволяют сделать заключение, что диссертация Грачевой Д.О. на тему «Формирование системы управления технологическими процессами в сельскохозяйственных организациях» является самостоятельной законченной научной работой, соответствует требованиям п.9 «Положения о присуждении ученых степеней» в редакции Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 года № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор - Грачева Дарья Олеговна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - АПК и сельское хозяйство.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономическая теория и прикладная экономика» Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Горский государственный аграрный университет 362040, г. Владикавказ, ул. Кирова, 37, тел. (8-867-2) 53-60-20, E-mail: [laramakoeva@yandex.ru](mailto:laramakoeva@yandex.ru)

Макоева Лариса  
Солтановна

Подпись Л.С. Макоевой заверяю:

Ученый секретарь ФГБОУ ВО Горский ГАУ



А.Х. Козырев

В совет по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук ДМ 220.033.04 при ФГБОУ ВО «Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет имени В.М. Кокова», ФГБОУ ВО «Горский государственный аграрный университет», ФГБНУ «Кабардино-Балкарский научно-исследовательский институт сельского хозяйства», Федеральное агентство научных организаций

### СВЕДЕНИЯ

об официальном оппоненте по диссертации ГРАЧЕВОЙ Дарьи Олеговны на тему: «ФОРМИРОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМИ ПРОЦЕССАМИ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: АПК и сельское хозяйство)

Фамилия, имя, отчество	Макоева Лариса Солтановна
Ученая степень (с указанием шифра специальности научных работников, по которым защищена диссертация)	Кандидат экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Ученое звание	Доцент
Полное наименование организации в соответствии с уставом, являющейся основным местом работы на момент представления отзыва	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
Наименование подразделения	Кафедра экономической теории и прикладной экономики
Должность	Доцент

Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)

1. Стратегия активизации инновационной деятельности в региональном сельском хозяйстве. Известия Горского государственного аграрного университета. 2012. Т. 49. № 1-2. С. 360-363.
2. Инновации и продовольственная безопасность. Известия Горского государственного аграрного университета. 2013. Т. 50. № 1-2. С. 266-268.
3. Динамика изменения технического потенциала АПК РСО-А. Известия ФГБОУ ВПО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 2, 2015 – С.203-208 .
4. Экономическая целесообразность и экологическая безопасность химизации растениеводства. Известия ФГБОУ ВПО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 3, 2015 – С.208-213 .
5. Экологические аспекты технической модернизации земледелия. Известия ФГБОУ ВО «Горский ГАУ». Владикавказ, - Т. 52 , часть 4, 2015 – С.342-346 .

Официальный оппонент: кандидат экономических наук, доцент

*Л. Мак* — Макоева Л.С.

Подпись официального оппонента Макоевой Ларисы Солтановны заверяю:

Ученый секретарь, профессор, д.с.-х.н.



Козырев А.Х.